

令和4年度

# 経営状況報告書

おがわ地域振興株式会社



# 目 次

1 令和4年度（第26期）事業報告書	1
1 運営概況	
2 会議開催状況	
3 運営状況	
4 財産及び損益状況	
5 会社概要	
2 令和4年度（第26期）決算に関する書類	7
○貸借対照表	
○損益計算書	
○販売費及び一般管理費	
○株主資本等変動計算書	
○個別注記表	
○監査報告書	
3 令和5年度（第27期）事業計画書	15
1 基本方針	
2 運営計画	
3 会議開催計画	
4 来期の取り組み	
5 収支計画書	



令和4年度

# 事業報告書

自 令和 4年 4月 1日  
至 令和 5年 3月 31日

おがわ地域振興株式会社

## 事業報告書

(第26期 自 令和4年4月1日 至 令和5年3月31日)

おがわ地域振興株式会社 常陸大宮市小舟2810番地の1

### 1 運営概況

農林業地場産業を促進し、地域経済の安定向上に資するため、生産体制を強化し、特産物販売の用に供する施設として設置された緒川物産センター「かざぐるま」を管理運営（食堂の運営、地場野菜の販売等）を行い、地域経済の活性化推進に努めました。

店舗目標は「お客様に気軽に立ち寄って頂く物産センター」を掲げており、お客様から直接ご意見やご指摘を聴取して、可能な範囲で問題点等の改善に努めて参りました。

令和4年度運営状況について、利用者数 本年度95,267人、前年度実績101,658人  
前年比93.7% 6,391人減少しました。

直売部門 本年実績62,397人 昨年実績64,953人 前年比96.1% 2,556人減少

食堂部門 本年実績32,870人 昨年実績36,705人 前年比89.6% 3,835人減少

純売上高は本年実績53,770千円、前年度実績52,995千円 前年比101.5% 775千円上回りましたが、経常損益額は3,185千円のマイナス計上となりました。

粗利率は改善傾向にあります。黒字化出来ないことの一つに客数減が大きく占めていると考えられます。

#### <粗利率>

区 分	21期 29年度	22期 30年度	23期 令和元年度	24期 令和2年度	25期 令和3年度	26期 令和4年度
レ ス ト ラ ン	56.5%	56.9%	57.1%	57.9%	55.3%	64.8%
直 売 所	14.8%	20.9%	20.3%	18.2%	16.4%	19.6%

#### ◆本年度概況◆

##### イベント

◇すいか祭り 7月29日（土）30日（日）

◇お化け南瓜コンテスト 9月25日（日）

##### 食堂部門

8月1日よりメニュー改定いたしました。

メニューに関しては、原価率を35%位になるように設定致しました。

10月より毎週水曜日（第三水曜日を除く）を営業いたしました。

これにより、食堂定休日は以前同様に店舗の休館日だけとなりました。

3月27日から4人用テーブル4台を2人用テーブル8台に交換いたしました。

##### 直売部門

###### 期間限定スタンプカード

客単価を上げる為の施策として5月下旬からスタンプカードを期間限定で始めました。

###### 売場変更

11月に3段什器の高さを2段に変更しました。

年末年越しそば及びオペレーションの見直し

## 2 会議開催状況

会議名	開催日程	内 容
株主総会	令和4年6月27日	事業報告書承認の件 決算報告書承認の件 役員選任の件 代表取締役の報酬額決定の件
取締役会	令和4年6月8日	事業報告書承認の件 決算報告書承認の件 役員選任の件 代表取締役の報酬額決定の件 定時株主総会開催に関する件
	令和4年6月27日	代表取締役選任の件
	令和4年12月27日	上期営業報告（書類送付）
	令和5年3月23日	下期四半期営業報告承認の件

## 3 運営状況

### 【1】利用者数

区 分	令和4年度	令和3年度	比較増減	前年比
緒川物産センター	95,267人	101,658人	▲6,391人	93.7%

### 【2】売上状況

(単位：千円)

区 分	令和4年度	令和3年度	比較増減	前年比
純 売 上 高	53,770	52,995	775	101.5%
直 売 所 部 門	17,858	17,512	346	102.0%
販 売 手 数 料	7,695	7,843	▲148	98.1%
食 堂 部 門	28,216	27,640	576	102.1%

(参考)

(単位：千円)

委 託 販 売 金 額	32,248	32,922	▲674	98.0%
総 売 上 高	86,018	85,917	101	100.1%

※総売上高＝純売上高＋委託販売金額

### 【3】出荷会員数

区 分	令和4年度	令和3年度	比較増減	備 考
緒川地区	64人	68人	▲4人	新規加入者2名
常陸大宮地区	28人	25人	3人	新規加入者3名
市 外	6人	6人	0人	
合 計	98人	99人	▲1人	

#### 4 財産及び損益の状況

区 分	第22期	第23期	第24期	第25期	第26期
	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度
純売上高 (千円)	67,816	66,094	56,944	52,995	53,770
経常利益 (千円)	▲ 1,980	▲ 3,902	▲ 5,513	▲ 6,296	▲ 3,001
当期純利益 (千円)	▲ 2,165	▲ 4,087	▲ 5,698	▲ 6,481	▲ 3,185
1株当たり当期純利益 (円)	▲ 1,726	▲ 3,259	▲ 4,543	▲ 5,168	▲ 2,540
純資産 (千円)	37,911	33,824	28,126	21,645	18,459
総資産 (千円)	47,641	42,480	35,929	31,174	26,225

(注) 1株当たりの当期純利益は、期中平均発行済株式数に基づいて算出

#### 5 会社概要

【1】 株式数  
発行可能株式総数 4,952 株  
発行済株式の総数 1,254 株

【2】 当期末株主数

出資金 62,700千円 (1株単価 50千円)

株 主 名	持 株 数		出 資 金
常陸大宮市	1,138株	90.70%	56,900千円
JA常陸	40株	3.20%	2,000千円
(株)常陽銀行	40株	3.20%	2,000千円
常陸大宮市森林組合	20株	1.60%	1,000千円
常陸大宮市商工会	10株	0.80%	500千円
地域資源研究会	6株	0.50%	300千円

【3】 従業員状況

令和5年3月31日現在

令和4年3月31日現在

区分	男子	女子	役職・業種
正社員	1人		店長
	1人		料理長
		1人	事務員
<b>正社員計</b>	<b>2人</b>	<b>1人</b>	<b>計3人</b>
臨時職員		1人	事務員(育休)
		5人	直売所・食堂
		4人	厨房
外注		6人	そば打ち
<b>臨時職員計</b>	<b>0人</b>	<b>16人</b>	<b>計16人</b>

区分	男子	女子	役職・業種
正社員	1人		店長
	1人		料理長
		1人	事務員
<b>正社員計</b>	<b>2人</b>	<b>1人</b>	<b>計3人</b>
臨時職員		1人	事務員
		5人	直売所・食堂
	1人	3人	厨房
		6人	そば打ち
<b>臨時職員計</b>	<b>1人</b>	<b>15人</b>	<b>計16人</b>



【4】 主な営業所

本店 常陸大宮市小舟 2 8 1 0 番地の 1

【5】 取締役及び監査役 (令和5年3月31日現在)

代表取締役	鈴木 定幸	(常陸大宮市長)
取締役	角田 二雄	(常陸大宮市森林組合代表理事組合長)
取締役	三村 操	
取締役	堀江 甫	(JA常陸理事)
取締役	桑名 晃	(常陸市商工会理事)
取締役	和知 稔	(地域資源研究会代表)
監査役	西野 国博	(常陸大宮市産業観光部長)
監査役	長山 繁	

(令和5年3月31日現在)



令和4年度

## 決算に関する書類

自 令和 4年 4月 1日  
至 令和 5年 3月 31日

おがわ地域振興株式会社

## 貸借対照表

おがわ地域振興 株式会社

令和 5年 3月31日 現在

単位：円

資 産 の 部		負 債 の 部	
科 目	金 額	科 目	金 額
<b>【流動資産】</b>	<b>【 26,049,439】</b>	<b>【流動負債】</b>	<b>【 7,765,424】</b>
現金及び預金	24,236,333	買掛金	1,685,201
売掛金	309,514	未払金	3,837,631
商 品	1,075,528	預り金	2,242,592
貯 蔵 品	428,064	<b>負債合計</b>	<b>7,765,424</b>
<b>【固定資産】</b>	<b>【 175,362】</b>	<b>純資産の部</b>	
(有形固定資産)	( 160,652)	<b>【株主資本】</b>	<b>【 18,459,377】</b>
建 物	15,343	資 本 金	62,700,000
機 械 装 置	1	(利益剰余金)	( Δ44,240,623)
車 両 運 搬 具	2	その他利益剰余金	Δ44,240,623
工 具 器 具 備 品	145,306	繰越利益剰余金	Δ44,240,623
(投資その他の資産)	( 14,710)	<b>純資産合計</b>	<b>18,459,377</b>
出 資 金	1,500	<b>負債・純資産合計</b>	<b>26,224,801</b>
リサイクル預託金	13,210		
<b>資産合計</b>	<b>26,224,801</b>		

# 損益計算書

おがわ地域振興 株式会社

自 令和 4年 4月 1日

至 令和 5年 3月31日

単位：円

科 目		金	額
<b>【売 上 高】</b>			
売 上 高		46,074,931	
販 売 手 数 料		7,695,437	53,770,368
<b>【売 上 原 価】</b>			
期 首 棚 卸 高		1,259,429	
仕 入 高		24,110,534	
* * 合 計 * *		25,369,963	
期 末 棚 卸 高		△1,075,528	24,294,435
	<b>売 上 総 利 益 金 額</b>		<b>29,475,933</b>
<b>【販売費及び一般管理費】</b>			<b>38,030,320</b>
	<b>営 業 損 失 金 額</b>		<b>△8,554,387</b>
<b>【営 業 外 収 益】</b>			
受 取 利 息		394	
指 定 管 理 料		4,944,549	
雑 収 入		608,860	5,553,803
<b>【営 業 外 費 用】</b>			
雑 損 失			290
	<b>経 常 損 失 金 額</b>		<b>△3,000,874</b>
	<b>税引前当期純損失金額</b>		<b>△3,000,874</b>
	法人税、住民税及び事業税		185,000
	<b>当 期 純 損 失 金 額</b>		<b>△3,185,874</b>

損益計算書の売上高（46,074千円）・販売手数料（7,695千円）  
合計53,770千円の違いについて。

事業報告書の総売上高（86,018千円）とは、  
直売所の出荷会員売上+業者の委託販売売上+仕入業者売上+惣菜売上+食堂売上=事業報告書売上高

損益計算書の売上高（46,074千円）とは、  
事業報告書の純売上高（53,770千円）から、販売手数料を引いた金額である。

販売手数料=（出荷会員の売上手数料+業者の委託販売手数料+委託の自動販売機の売上手数料）  
53,770千円-7,695千円=46,075千円

# 販売費及び一般管理費

おがわ地域振興 株式会社

自 令和 4年 4月 1日

至 令和 5年 3月31日

単位：円

科	目	金	額
役 員 報 酬		75,000	
給 与 手 当		22,523,811	
賞 与		347,500	
法 定 福 利 費		2,383,468	
福 利 厚 生 費		785,759	
外 注 費		2,304,084	
通 信 費		200,383	
交 際 費		41,234	
減 価 償 却 費		21,963	
賃 借 料		4,440	
保 険 料		119,110	
修 繕 費		1,000,245	
水 道 光 熱 費		4,013,007	
維 持 管 理 費		892,200	
租 税 公 課		6,215	
荷 造 包 装 費		119,757	
事 務 用 品 費		154,402	
広 告 宣 伝 費		54,546	
支 払 手 数 料		648,726	
諸 会 費		32,200	
車 両 維 持 費		92,930	
衛 生 費		974,780	
リ ー ス 料		1,217,113	
雑 費		17,447	
	合 計		38,030,320

# 株主資本等変動計算書

おがわ地域振興 株式会社

自 令和 4年 4月 1日

至 令和 5年 3月31日

単位：円

株主資本		
資本金		
当期首残高及び当期末残高		62,700,000
利益剰余金		
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	当期首残高	△41,054,749
	当期変動額 当期純損失	△3,185,874
	当期末残高	△44,240,623
利益剰余金合計	当期首残高	△41,054,749
	当期変動額	△3,185,874
	当期末残高	△44,240,623
株主資本合計		
	当期首残高	21,645,251
	当期変動額	△3,185,874
	当期末残高	18,459,377

純資産合計		
	当期首残高	21,645,251
	当期変動額	△3,185,874
	当期末残高	18,459,377

# 個別注記表

おがわ地域振興 株式会社

自 令和 4年 4月 1日

至 令和 5年 3月31日

この計算書類は、中小企業の会計に関する指針によって作成しています。

## 重要な会計方針に係る事項に関する注記

### 消費税等の会計処理方法

消費税等の会計処理については、税抜方式を採用しております。

### 固定資産の減価償却の方法

固定資産の減価方法については、法人税法の規定による法定償却方法を採用しております。

## 貸借対照表等に関する注記

### 有形固定資産の減価償却累計額

建物減価償却累計額	751,657円
機械装置減価償却累計額	1,787,999円
車両運搬具減価償却累計額	1,937,374円
工具器具備品減価償却累計額	4,202,909円

## 株主資本等変動計算書に関する注記

### 発行済み株式の数

前期末株式数（発行済普通株式）	1,254株
当期増加株式数（発行済普通株式）	
当期減少株式数（発行済普通株式）	
当期末株式数（発行済普通株式）	1,254株
前期末株式数（発行済優先株式）	
当期増加株式数（発行済優先株式）	
当期減少株式数（発行済優先株式）	
当期末株式数（発行済優先株式）	




# 監 査 報 告 書

私たち監査役は、令和4年4月1日から令和5年3月31日まで第26期営業年度の貸借対照表、損益計算書、利益処分に関する議案及び付属明細書を監査しました。結果、適法かつ正確であることを認めます。


令和5年5月24日

おがわ地域振興株式会社

監査役

長山 繁 

監査役

西野 國博 



令和5年度

# 事業計画書

自 令和 5年 4月 1日  
至 令和 6年 3月 31日

おがわ地域振興株式会社

# 令和5年度 おがわ地域振興株式会社 事業計画書

## 1 基本方針

常陸大宮市の農林業等地方産業を促進し、地域経済の安定向上に資するため、緒川物産センター「かざぐるま」の指定管理業務として、食堂の経営、地元生鮮野菜の販売を行い、さらなる地域経済の活性化を推進する。

## 2 運営計画概要

- (1) 農林水産物、その他特産品の受託販売  
地元で生産された農林水産物、その他特産品の受託販売を行い、新鮮で安心な品物を提供し、地域の活性化を図る。
- (2) 加工調理した農産物、その他特産品の提供販売  
地元の卵を使用した厚焼玉子や味噌等の加工調理した特産品の販売提供を行う。
- (3) 農林水産物生産、加工促進の指導  
JAや普及センター等の関係機関と連携し、農林水産物生産、加工推進の指導を積極的に推進する事に努める。
- (4) 地場産品の普及活動  
常陸大宮市で生産される地場産品の更なる普及に努める。
- (5) 観光宣伝事業の推進  
他の直売所や道の駅等と連携を密にし、お互いに観光情報の発信に努める。
- (6) 自主事業の推進  
かざぐるま出荷会との合同事業として、たけのこ祭り、夏の感謝祭、新そば祭り、芋祭り等を開催し旬の食材の美味しさを味わってもらい顧客の確保に努める。

## 3 会議開催計画

会議名	開催時期(予定)
株主総会	令和5年6月
取締役会	令和5年6月/9月/12月/令和6年2月

#### 4 来期の取り組み

##### (1) 集客

- ① 継続 仕入先からスポット品（特価品）となる商品を月1回展開する。  
今期継続
- ② 継続 外部からのイベント（移動ピザラ販売）  
今期継続
- ③ 継続 出荷会のイベント  
今期は1日間だけの開催だったが2日間行う。  
※出荷会役員と協議済
- ④ 継続 前回行った期間限定スタンプカード開催前回の反省点を生かし今期も行う予定。  
600円で1つ捺印し10個ためると一回抽選（お買物券プレゼント）  
※出荷会役員と協議済 出荷会協賛金30,000円
- ⑤ 新規 食堂メニュー一部追加  
現状、昨年8月からの施策にて客数が減ってきているため、新メニューを追加予定。
- ⑥ 新規 いなり寿司販売計画  
食堂のご飯が余った時に「塩おにぎり」を販売していたが、全く売れないため、いなり寿司として販売予定1個100円。原価1個30円くらい。
- ⑦ 新規 デザート販売  
食堂と直売所で杏仁豆腐、牛乳プリンの販売予定  
販売予定1個100円。原価35円くらい。

##### (2) 継続 接客販売

買上点数4.5を目指す。そのため、もう1点のお薦めが接客で求められる。  
関連商品、お買い得品等のお薦めの声掛けを行う。  
スタンプカードを活用し600円単位になるように、おすすめする。

##### (3) 継続 清掃の徹底

清掃チェックシートを作成し効率よく無駄・無理・ムラのないように行う。  
（お客様を招き入れる意識を持って清掃する）

##### (4) 継続 従業員教育

販売員はお客様と生産者の間に立ち商品を提供している。お客様の大半は常連客のため、販売員の商品知識が求められる。全員を同じレベルまで底上げする。

##### (5) 変更 食堂ウエイトレス1名配置

食堂でのいなり寿司、デザート販売になると1名必要となるため、食堂で販売開始時期より1名配置とする。（土日も1名 繁忙時間は応援体制をとる）

(別紙1)

## 常陸大宮市緒川物産センター「かざぐるま」

## 収支計画書

対象年度

令和5年度

## 【収入】

(単位:円)

項目	計画(予算)	報告(決算)	差引	対計画比(%)	備考
① 利用料金収入	0	0	0		
			0		
			0		
			0		
② その他の収入	65,840,000	0	△ 65,840,000	0.0	
直売所売上	31,440,000		△ 31,440,000	0.0	
飲食売上	34,100,000		△ 34,100,000	0.0	
その他雑入	300,000		△ 300,000	0.0	
③ 指定管理料	4,244,000		△ 4,244,000	0.0	
小計	70,084,000	0	△ 70,084,000	0.0	
自主事業収入	50,000	0	△ 50,000	0.0	
収入合計(A)	70,134,000	0	△ 70,134,000	0.0	

## 【支出】

項目	計画(予算)	報告(決算)	差引	対計画比(%)	備考
① 人件費					
給料・手当	11,391,000		△ 11,391,000	0.0	交通費含む
賃金	9,600,000		△ 9,600,000	0.0	交通費含む
その他	3,448,000		△ 3,448,000	0.0	役員報酬 法定福利費 福利厚生費 旅費交通費
② 需用費					
光熱水費	4,820,000		△ 4,820,000	0.0	
車両維持費	199,000		△ 199,000	0.0	
修繕費	1,000,000		△ 1,000,000	0.0	
その他の需用費	500,000		△ 500,000	0.0	
③ 施設管理費					
施設管理費	20,000		△ 20,000	0.0	
維持管理費	923,000		△ 923,000	0.0	
衛生費	897,000		△ 897,000	0.0	
その他の施設管理費	0		0		
④ 役務費	1,035,000		△ 1,035,000	0.0	
⑤ 使用料・賃借料	1,495,000		△ 1,495,000	0.0	
⑥ 租税公課費	30,000		△ 30,000	0.0	
⑦ その他の経費	34,726,000		△ 34,726,000	0.0	
小計	70,084,000	0	△ 70,084,000	0.0	
自主事業経費	20,000	0	△ 20,000	0.0	
支出合計(B)	70,104,000	0	△ 70,104,000	0.0	

収支差引	計画(予算)(C)	報告(決算)(D)	対計画比増減 (D-C) (E)	収支差引(余剰金)の 計画時収入総額に対する割合
自主事業含む (A-B)	30,000	0	△ 30,000	0.0
(参考)自主事業除く	0	0	0	0.0