

令和5年度

経営状況報告書

元気な郷づくり株式会社

目 次

1. 令和5年度（第9期）事業報告書	1
(1) 事業の経過及び成果	
(2) 事業の概要	
(3) 設備投資及び資金調達の状況	
(4) 財産及び損益の状況	
(5) 会社の概要	
2. 令和5年度（第9期）決算に関する書類	7
◇ 貸借対照表	
◇ 損益計算書	
◇ 販売費及び一般管理費	
◇ 株式資本等変動計算書	
◇ 剰余金処分案	
◇ 個別注記表	
◇ 監査報告書	
3. 令和6年度事業計画書	17
(1) 主な会議	
(2) 主な事業内容	
(3) イベント計画等	
(4) 事業の課題と今後の展開施策	
(5) 令和6年度計画 損益計算書	

令和5年度

事業報告書

自 令和 5年 4月 1日
至 令和 6年 3月 31日

元気な郷づくり株式会社

(1) 事業の経過及び成果

令和5年度は、5月に新型コロナウイルス感染症が感染症法上5類に移行され、行動制限もなくスタートした1年でした。

売上高は、年間を通じ毎月対前年を上回り、805百万円（税込）となり年間目標額786百万円に対し102%の達成率となりました。

販売部門の売上高が前年比103%に対し、フード部門の売上高は前年比108%と大きな伸び率を示しました。部門別前年比では、レストラン常陸亭（108%）、ジェラート&スムージー（114%）、麺屋げんき（108%）が牽引いたしました。

5月に「ピジョンの広場」がオープンし、インクルーシブ遊具をはじめ、誰もが楽しめる施設が完成いたしました。また、夏には、建物裏側に2か所の手洗い場を新設し、犬の散歩・子どもの手洗いに好評を得ています。

ラーメン店である麺屋げんきにおいては、火気使用のため作業場内の気温が上昇し熱中症の危険があるため、エアコンからの送風管を設置いたしました。ジェラート&スムージーにおいては、お持ち帰り用のカップジェラートを作成し、新規販売いたしました。

新商品として福島県いわき市にある「かまぼこの夕月」とコラボしてかまぼこの中に「えごま」を練りこんだ「揚げかまぼこ・えごまチーズ」やジェラート&スムージーでは「アボカドジェラート」を販売いたしました。

また、10月～12月は、茨城県とJR東日本がタイアップした大型観光キャンペーン（DCキャンペーン）が実施されました。県内のホテル・旅館で構成する「女将の会」がキャンペーン商品として作成した女将カード付ポップコーンが大人気となりました。かわプラザにおいては、県内道の駅取扱い数トップとなる1,200袋を完売いたしました。

例年、来客数・売上高がピークとなる11月は、これまでに達成できなかった月間1億円の売り上げを初めて計上できました。

茨城県内12番目の道の駅として誕生して以来、8年が経過いたしました。年間60万人（レジ通過者数）が訪れ、認知される道の駅となりました。今後は、閑散期対策も含めて検討し、すべてにおいて「また来たい」と思われる「楽しい道の駅」を目指します。

(2) 事業の概要

ア. 会議の開催状況

会議名称	日時・場所	議事内容
第42回 取締役会	令和5年5月12日（金） 16:00 道の駅常陸大宮多目的室	【議案】 ・第8回定時株主総会議案の件
第8回定時 株主総会	令和5年5月22日（月） 16:00 道の駅常陸大宮多目的室	【議案】 ・第8期下記書類承認の件 貸借対照表・損益計算書・剰余金処分案 ・取締役任期満了による選任の件 ・監査役任期満了による選任の件 ・取締役及び監査役の報酬額決定の件

第43回 取締役会	令和5年8月21日（月） 16:00 道の駅常陸大宮多目的室	【報告】 ・第1四半期終了時における営業概況について ・6月末月次決算報告について ・取材等報告について ・その他 【議案】 ・取締役辞任及び選任の件
臨時 株主総会	令和5年9月6日（水） 書面決議	【議案】 ・取締役辞任及び選任の件
第44回 取締役会	令和5年11月30日（木） 13:30 道の駅常陸大宮多目的室	【報告】 ・取締役登記完了報告について ・上半期における営業概況について ・9月末月次決算報告について ・取材等報告について
第45回 取締役会	令和6年3月7日（木） 16:00 道の駅常陸大宮多目的室	【報告】 ・第3四半期の営業概況について ・12月末月次決算報告について ・取材等報告について 【議案】 ・就業規則（賃金）の改訂について ・期末手当の支給について

イ．レジ通過者数及び施設利用者数

【レジ通過者数】

区分	レジ通過客数
直売所	342,112 人
レストラン常陸亭	54,261 人
麺屋げんき	61,387 人
ジェラート&スムージー	59,164 人
加工（かわまるキッチン、鮎）	6,175 人
瑞穂牛キッチンCOWCOW	62,119 人
計	585,218 人

【施設利用者数】

区分	利用者数
バーベキュー施設	3,172 人
多目的室等	908 人
計	4,080 人

ウ．部門別売上等

【直営部門】

区分	販売金額 (千円・税抜)
直売所（うち特産品販売）	284,835
レストラン常陸亭	57,563
麺屋げんき	37,620
ジェラート&スモージー	39,738
加工（かわまるキッチン、鮎）	43,309
テナント手数料（委託販売手数料等）	20,370
自動販売機手数料(電気料含む)	6,679
バーベキュー施設等（指定管理料含む）	14,458
計	504,572

【参考：テナント部門】

区分	販売金額 (千円・税抜)
直売所（うち農産物販売） ※ J A 常陸	269,179
瑞穂牛キッチンCOWCOW ※(株)フロンティアロード	37,464
計	306,643

（３）設備投資及び資金調達の状況

令和５年度末有形固定資産の状況

(単位：千円)

	期首	増加	移動受入	減少	移動払出	当期償却額	期末
車両運搬具	0					0	0
工具器具・備品	528					236	292
構築物	2,129	2,500				297	4,332
ソフトウェア	777	700				391	1,086

（４）財産及び損益の状況

(単位：千円)

区分	第５期 (令和元年度)	第６期 (令和２年度)	第７期 (令和３年度)	第８期 (令和４年度)	第９期 (令和５年度)
売上高 *1	426,372	377,733	410,856	480,440	504,572
(総売上高) *2	(690,998)	(624,481)	(662,336)	(768,196)	(805,177)
経常利益	9,900	7,135	19,692	30,666	1,610
当期純利益	7,203	5,472	13,373	22,434	1,405
１株当たり 当期純利益 (円)	4,001	3,040	7,429	12,463	780

純資産	99,338	103,011	114,584	135,218	133,922
総資産	148,067	148,195	170,511	199,393	199,148

*1「売上高」は、元気な郷づくり(株)の直営部門の売上・委託販売手数料・指定管理業務収入等を合計したもの。

*2「総売上高」は、テナントである農産物直売所及び瑞穂牛キッチン COWCOW における売上（販売手数料差引後）を含む施設全体の販売取扱額を表したもの。

(5) 会社の概要

※令和6年3月31日現在

ア. 事業内容

- ・道の駅常陸大宮の管理運営の受託
- ・飲食施設、農産物直売所の管理運営等

イ. 所在地

〒319-2211 茨城県常陸大宮市岩崎 717-1

TEL : 0295-58-5038 FAX : 0295-58-5039

ウ. 従業員の状況

区分	男性	女性	計
社員	7 名	5 名	12 名
パート・アルバイト	9 名	31 名	40 名
計	16 名	36 名	52 名

エ. 株主の状況

出資者	出資金	保有株式
常陸大宮市	7,000 万円	1,400 株
常陸農業協同組合	500 万円	100 株
株式会社常陽銀行	250 万円	50 株
株式会社筑波銀行	250 万円	50 株
茨城県信用組合	250 万円	50 株
水戸信用金庫	250 万円	50 株
常陸大宮市商工会	200 万円	40 株
常陸大宮市森林組合	200 万円	40 株
久慈川漁業協同組合	100 万円	20 株
合計	9,000 万円	1,800 株

オ. 役員の状況

役 職	氏名	所属
代表取締役	鈴木 定幸	常陸大宮市市長
専務取締役	綿引 義久	常陸大宮市元副市長
取 締 役	萩谷 正博	常陸農業協同組合理事
取 締 役	野澤 豊	常陸大宮市森林組合副組合長理事
取 締 役	高杉 則行	久慈川漁業協同組合代表理事

取 締 役	飯田 正博	常陸大宮市商工会会長
監 査 役	檜村 英子	
監 査 役	宇留野 努	常陸大宮市産業観光部長

令和5年度

決算に関する書類

自 令和 5年 4月 1日
至 令和 6年 3月 31日

元気な郷づくり株式会社

貸借対照表

元気な郷づくり 株式会社
令和 6年 3月31日 現在

(単位：円)

資産の部		負債の部	
科 目	金 額	科 目	金 額
現 預 金 計	168,102,432	買 掛 金	23,128,814
売 掛 金	12,402,219	未 払 金	17,362,299
商 品	2,890,629	未 払 消 費 税	4,327,400
貯 蔵 品	2,423,623	前 受 金	365,442
前 払 費 用	90,000	預 り 金	3,353,648
未 収 法 人 税	4,013,100	仮 受 金	16,585,366
未 収 入 金	2,924,455	未 払 法 人 税 等	102,500
立 替 金	77,170	【流動負債計】	(65,225,469)
【流動資産計】	(192,923,628)	負債の部合計	(65,225,469)
構 築 物	4,332,484	純資産の部	
車 両 ・ 運 搬 具	2	資 本 金	90,000,000
什 器 ・ 備 品	291,460	利 益 準 備 金	810,000
(有形固定資産計)	(4,623,946)	繰 越 利 益 剰 余 金	43,112,301
ソ フ ト ウ ェ ア	1,086,536	(その他利益剰余金計)	(43,112,301)
(無形固定資産計)	(1,086,536)	利 益 剰 余 金 計	(43,922,301)
差 入 保 証 金	500,000	【株主資本計】	(133,922,301)
リサイクル預託金	13,660		
(投資その他の資産計)	(513,660)		
【固定資産計】	(6,224,142)	純資産の部計	(133,922,301)
資産の部合計	(199,147,770)	負債・純資産の部計	(199,147,770)

損益計算書

元気な郷づくり 株式会社

自 令和 5年 4月 1日 至 令和 6年 3月31日

(単位：円)

科 目	金 額	
売 上 高	194,215,696	
委託販売手数料	93,018,169	
指定管理業務収入	9,090,916	
【 売 上 高 】		(296,324,781)
期 首 棚 卸 高	2,887,124	
仕 入 高	85,273,296	
期 末 棚 卸 高	2,890,629	
【 売 上 原 価 】		(85,269,791)
売 上 総 利 益		(211,054,990)
【販売費一般管理費】		(211,422,287)
営 業 損 失		(367,297)
受 取 利 息	2,066	
雑 収 入	2,013,630	
【 営 業 外 収 益 】		(2,015,696)
雑 損 失	38,524	
【 営 業 外 費 用 】		(38,524)
経 常 利 益		(1,609,875)
税引前当期純利益		(1,609,875)
法人税・住民税・事業税	205,316	
当 期 純 利 益		(1,404,559)

販売費及び一般管理費

元気な郷づくり 株式会社

自 令和 5年 4月 1日 至 令和 6年 3月31日

(単位：円)

科 目	金 額	
役 員 報 酬	530,000	
給 料	35,905,687	
支 払 賃 金	59,664,745	
賞 与	35,375,000	
法 定 福 利 費	15,431,185	
福 利 厚 生 費	1,965,141	
(人 件 費 計)		(148,871,758)
広 告 宣 伝 費	932,605	
販 売 促 進 費	1,401,613	
車 両 費	385,958	
燃 料 費	2,724,014	
修 繕 費	1,959,370	
地 代 家 賃	150,000	
保 険 料	677,210	
通 信 費	1,244,531	
租 税 公 課	148,800	
交 際 費	180,907	
水 道 料	4,316,485	
電 気 料	14,880,113	
消 耗 品 費	10,378,340	
諸 会 費	181,000	
支 払 手 数 料	5,991,111	
事 務 費	1,200,000	
新 聞 図 書 費	38,987	
減 価 償 却 費	1,697,015	
リ ー ス 料	2,301,018	
保 守 料	3,507,332	
会 議 費	89,751	
保 安 衛 生 費	5,462,472	
委 託 費	693,905	
旅 費 交 通 費	175,122	
運 賃	1,538,813	
新 商 品 研 究 費	132,264	
雑 費	161,793	
【販売費一般管理費】		(211,422,287)

株主資本等変動計算書

元気な郷づくり 株式会社

自 令和 5年 4月 1日 至 令和 6年 3月31日

(単位：円)

	【株主資本計】							純資産の部計
	資本金	利益剰余金					【株主資本計】	
		利益準備金	(その他利益剰余金計)			利益剰余金計		
			別途積立金	繰越利益剰余金	(その他利益剰余金計)			
当期首残高	90,000,000	540,000		44,677,742	44,677,742	45,217,742	135,217,742	135,217,742
当期変動額								
剰余金の配当				-2,700,000	-2,700,000	-2,700,000	-2,700,000	-2,700,000
剰余金から利益剰余金		270,000		-270,000	-270,000			
当期純利益				1,404,559	1,404,559	1,404,559	1,404,559	1,404,559
当期変動額合計		270,000		-1,565,441	-1,565,441	-1,295,441	-1,295,441	-1,295,441
当期末残高	90,000,000	810,000		43,112,301	43,112,301	43,922,301	133,922,301	133,922,301

剰 余 金 処 分 案

(単位：円)

科 目	金 額	
繰越利益剰余金		43,112,301
剰余金処分額		
利益準備金	270,000	
配 当 金	2,700,000	
(発行済株式数 1,800株)		
別 途 積 立 金		
繰越利益剰余金		40,142,301

上記の通りご報告申し上げます。

令和 6 年 5 月 29 日

元気な郷づくり 株式会社

代表取締役 鈴木 定 幸

個別注記表

商号 元気な郷づくり 株式会社

令和 5 年 4 月 1 日から

令和 6 年 3 月 31 日まで

I. 重要な会計方針に係る事項に関する注記

1. 有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 満期保有目的等有価証券

該当なし。

2. たな卸資産の評価基準及び評価方法

最終仕入原価法による原価法。

3. 固定資産の減価償却方法

①建物(建物付属設備を除く)

<平成 19 年 4 月 1 日以降に取得したもの>

法人税法に規定する定額法を採用しております

②建物附属設備・構築物

<平成 28 年 4 月 1 日以降に取得したもの>

法人税法に規定する定額法を採用しております。

③建物以外

<平成 19 年 4 月 1 日以降に取得したもの>

法人税法に規定する定率法を採用しております。

④建物・建物附属設備・構築物以外

<平成 28 年 4 月 1 日以降に取得したもの>

法人税法に規定する定率法を採用しております。

追加情報

法人税法の改正に伴い、平成 24 年 4 月 1 日以降に取得した有形固定資産については、改正後の法人税法に基づく 200%定率法を適用することにしております。また、平成 24 年 4 月 1 日以降に資本的支出を行った場合には、その追加償却資産（資本的支出）については 200%定率法により償却を行うことにしております。

4. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

該当なし。

5. 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は税抜方式を採用しております。

6. 税効果会計の適用

法人税、住民税及び事業税について一時差異の金額に重要性がないので、繰延税金資産又は繰延税金負債の計上はしていません。

II. 株主資本等変動計算書に関する注記

1. 会計年度末の発行済株式の種類及び総数

普通株式	1,800 株
------	---------

2 配当に関する事項

(1) 配当金支払

令和 5 年 5 月 22 日開催の第 8 回定時株主総会決議による配当に関する事項

株式の種類	普通株式
配当金の総額	2,700,000 円
1 株当たり配当額	1,500 円
基準日	令和 5 年 3 月 31 日
効力発生日	令和 5 年 5 月 23 日

(2) 基準日が当会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌会計年度となるもの

令和 6 年 6 月 3 日開催の第 9 回定時株主総会決議による配当に関する事項

株式の種類	普通株式
配当金の総額	2,700,000 円
1 株当たり配当額	1,500 円
基準日	令和 6 年 3 月 31 日
効力発生日	令和 6 年 6 月 4 日

なお、配当原資については、利益剰余金とすることを予定しております。

III. その他の注記

1. 有形・無形固定資産の減価償却費累計額	7,260,900 円
-----------------------	-------------

2. 売上高の計上

決算書のテナント・委託販売の売上は手数料のみの計上となっております。

テナント・委託販売の売上を含む総売上合計	805,177,085 円
----------------------	---------------

上記の通りご報告申し上げます。

令和 6 年 5 月 20 日

元気な郷づくり 株式会社

代表取締役 鈴木 定 幸

令和 6 年 5 月 7 日

元気な郷づくり 株式会社

代表取締役社長 鈴木 定 幸 殿

元気な郷づくり 株式会社

監査役 樫村 英子



監査役 宇留野 努



私は、取締役から提出された令和 5 年 4 月 1 日から令和 6 年 3 月 31 日までの、
第 9 期営業年度における会計に関する書類につき監査を行いました結果、そのいず
れも正確・適正であることを認めます。

以上

令和 6 年度

事業計画書

自 令和 6 年 4 月 1 日
至 令和 7 年 3 月 31 日

元気な郷づくり株式会社

(1) 主な会議

- ・取締役会
四半期に1回（年度内4回）
- ・株主総会
年1回

(2) 主な事業内容

- ・施設管理運営の基本方針

本施設の設置目的である「本市の魅力あふれる多様な地域情報を発信し、交流人口の拡大を促進するとともに、産業・観光の交流等における地域連携の拠点として、活力ある地域の創生を図る」ことを達成するため、リピーター育成、顧客満足度の向上などに重点的に取り組みます。

- ・供用日数
353日（定休日：毎月第3木曜日、元旦）
- ・供用時間
午前9：00～午後6：00
※但し、駐車場およびトイレ棟については24時間供用
- ・年間利用者目標
60万人（レジ通過客数）※経営評価書による
- ・業務内容
道の駅常陸大宮の維持管理運営等に関する業務
畜産物、農産加工品等の販売に関する業務
食品・物産・その他特産品等の販売に関する業務
農産物・惣菜・菓子類等の製造及び販売に関する業務
飲食店の運営に関する業務
会議・研修・展示等の施設貸出に関する業務
地域振興に関する交流事業、情報発信、イベント等の企画運営に関する業務
地域資源を活用した特産品の開発に関する業務

(3) イベント計画等

西洋野菜、常陸秋そばPRイベントやいちごフェア開催を予定（年5回程度）

(4) 事業の課題と今後の展開施策

開業10年目となる令和6年度においては、3か年計画の策定と内部体制の強化、営業部門の収益力強化の3点を優先的に対応すべき運営課題とし、以下のような施策を講じていきます。

ア. 3か年計画策定

単年度の計画だけでなく、3年後を見据えた計画を策定し実行していく。

開業10年目になる今年は「道の駅常陸大宮」としてのビジョンを再認識し、それを明示化することで将来を見据え、従業員一人一人、また会社全体として、これまでの活動を振り返り改善活動に繋げていきます。また、計画策定後は、実行・評価・改善のPDCAサイクルにより、計画実行することを習慣化するように意識付けを行います。

イ．内部体制の強化

人手不足が長期化することを想定し、職場環境、作業環境の改善による現職人材の離脱防止、長期就業に向けたリーダークラスのマネジメントスキルの養成、パート従業員のマルチジョブ化、能力開発、スキル育成、コンプライアンス等の教育研修を通じた職務充実や社員の職務を代行できる人材の育成を行います。また、個々が仕事に責任を持ち遂行するよう再度業務内容の確認、意識付けを行います。

ウ．営業部門の収益力強化

「道の駅」として独自の魅力を宣伝し、自社の収益力強化に繋がります。過去の実績や経験を生かし、数値化したデータから収益力を強化するための計画を策定・実践していきます。また、リピーター獲得のため、日々最前線でお客様と接点を持つ従業員の顧客対応力を高め、実践的な研修により更なるサービス品質の向上に努めます。

エ．新型コロナウイルス感染症等の予防対策

新型コロナウイルス感染症は感染症法上5類扱いとはなったものの、いまだ収束していないことを見据え、「新しい生活様式」を取り入れた感染症予防対策を講じます。利用者に安心・快適な環境を提供できるよう柔軟な施設運営を行っていきます。

(5) 令和6年度計画 損益計算書

令和6年度計画 損益計算書 (決算手当前)

令和6年4月～令和7年3月

(単位:千円)

科 目	摘 要	R6年3月 実 績	構成比	R7年3月 計 画	構成比	差 引	増減率
販 売		284,835	60.8%	244,683	60.0%	-40,152	85.9%
レストラン常陸亭		57,563	12.3%	50,735	12.4%	-6,828	88.1%
麺屋げんき売上		37,620	8.0%	33,670	8.3%	-3,950	89.5%
かわまるキッチン		28,475	6.1%	24,250	5.9%	-4,225	85.2%
鮎		14,834	3.2%	16,783	4.1%	+1,949	113.1%
シ'ェラート&スムーシー		39,738	8.5%	31,493	7.7%	-8,245	79.3%
管 理		5,367	1.1%	6,418	1.6%	+1,051	119.6%
売上計		468,432	100.0%	408,032	100.0%	-60,400	87.1%
JA 出 店 料		6,422		6,422			
フロンティア(瑞穂)出店料		533		533			
JA 販売手数料(2%)		(5,291)		(4,901)		-390	92.6%
フロンティア手数料(2%)		(747)		(508)		-239	68.0%
自販機販売手数料		6,023		5,172		-851	85.9%
JA 共 益 費		1,606		1,606			
フロンティア共益費		133		133			
JA その他実費		3,898		3,720		-178	95.4%
フロンティアその他実費		1,739		1,511		-228	86.9%
自販機その他実費		656		480			73.2%
委託販売手数料計		27,049	5.4%	24,986	5.7%	-2,063	92.4%
指定管理業務収入		9,091	1.8%	9,091	2.1%	+0	100.0%
売 上 高		504,572	100.0%	442,109	100.0%	-62,463	87.6%
			利益率		利益率		
販 売 利 益		68,367	24.0%	58,776	24.0%	-9,591	86.0%
レストラン常陸亭利益		33,036	57.4%	30,800	60.7%	-2,236	93.2%
麺屋げんき利益		20,965	55.7%	20,560	61.1%	-405	98.1%
かわまるキッチン利益		15,324	53.8%	14,800	61.0%	-524	96.6%
鮎 利 益		7,080	47.7%	9,800	58.4%	+2,720	138.4%
シ'ェラート&スムーシー利益		25,986	65.4%	23,500	74.6%	-2,486	90.4%
管 理 利 益		4,157	77.5%	5,493	85.6%	+1,336	132.1%
小 計		174,915	37.3%	163,729	40.1%	-11,186	93.6%
委託販売手数料計		27,049	100.0%	24,986	100.0%	-2,063	92.4%
指定管理業務利益		9,091	100.0%	9,091	100.0%	+0	100.0%
売 上 総 利 益		211,055	41.8%	197,806	44.7%	-13,249	93.7%

令和6年4月～令和7年3月

(単位：千円)

科 目	摘 要	R6年3月 実 績	構成比	R7年3月 計 画	構成比	差 引	増減率
		決算手当除く	分配率	決算手当除く	分配率		
販 売 部 門		21,417	31.3%	20,261	34.5%	-1,156	94.6%
レ ス ト ラ ン		20,968	63.5%	17,805	57.8%	-3,163	84.9%
麵 屋 げ ん き		11,574	55.2%	11,723	57.0%	149	101.3%
かわまるキッチン		7,822	51.0%	8,990	60.7%	1,168	114.9%
鮎		4,580	64.7%	5,795	59.1%	1,215	126.5%
ジ ェ ラ ー ト		12,428	47.8%	10,598	45.1%	-1,830	85.3%
施 設 管 理 門		17,630		19,623		1,993	111.3%
管 理 部 門		20,782		22,154		1,372	106.6%
(人件費計)		117,202	27.2%	116,949	26.5%	-253	99.8%
労働分配率		55.5%		59.1%			
広 告 宣 伝 費		933	0.2%	562	0.1%	-371	60.3%
販 売 促 進 費		1,402	0.3%	800	0.2%	-602	57.1%
募 集 費		0	0.0%	100	0.0%	100	
車 両 費		386	0.1%	300	0.1%	-86	77.7%
燃 料 費		2,724	0.6%	2,036	0.5%	-688	74.7%
修 繕 費		1,959	0.5%	830	0.2%	-1,129	42.4%
地 代 家 賃		150	0.0%	150	0.0%	0	100.0%
保 険 料		677	0.2%	579	0.1%	-98	85.5%
通 信 費		1,245	0.3%	1,208	0.3%	-37	97.1%
租 税 公 課		149	0.0%	107	0.0%	-42	71.9%
交 際 費		181	0.0%	176	0.0%	-5	97.3%
水 道 料		4,316	1.0%	3,647	0.8%	-669	84.5%
電 気 料		14,880	3.5%	13,161	3.0%	-1,719	88.4%
消 耗 品 費		10,378	2.4%	10,291	2.3%	-87	99.2%
諸 会 費		181	0.0%	200	0.0%	19	110.5%
支 払 手 数 料		5,991	1.4%	4,417	1.0%	-1,574	73.7%
事 務 費		1,200	0.3%	960	0.2%	-240	80.0%
新 開 費		39	0.0%	40	0.0%	1	102.6%
減 価 償 却 費		1,697	0.4%	600	0.1%	-1,097	35.4%
リ ー ス 料		2,301	0.5%	2,258	0.5%	-43	98.1%
保 守 料		3,507	0.8%	3,756	0.8%	249	107.1%
会 議 費		90	0.0%	56	0.0%	-34	62.4%
保 安 衛 生 費		5,462	1.3%	5,504	1.2%	42	100.8%
保 委 託 費		694	0.2%	396	0.1%	-298	57.1%
寄 付 金		0	0.0%	0	0.0%	0	
研 修 費		0	0.0%	300	0.1%	300	
旅 費		175	0.0%	58	0.0%	-117	33.1%
運 賃		1,539	0.4%	866	0.2%	-673	56.3%
新 商 品 研 究 費		132	0.0%	200	0.0%	68	151.2%
雑 費		162	0.0%	114	0.0%	-48	70.5%
(その他管理費計)		62,551	14.5%	53,672	12.1%	-8,879	85.8%
【販売費一般管理費】		179,752	41.7%	170,621	38.6%	-9,131	94.9%
営 業 利 益		31,303	7.3%	27,185	6.1%	-4,118	86.8%
【営業外収益】		2,016	0.5%	1,071		-945	53.1%
【営業外費用】		39	0.0%			-39	
経 常 利 益		33,280	7.7%	28,256	6.4%	-5,024	84.9%
税引前当期純利益		33,280	7.7%	28,256	6.4%	-5,024	84.9%

当期決算手当
当期期末手当
計

16,800
14,870
31,670