

令和 5 年度

経 営 状 況 報 告 書

おがわ地域振興株式会社

目 次

1	令和5年度（第27期）事業報告書	1
	1 運営概況	
	2 会議開催状況	
	3 運営状況	
	4 財産及び損益状況	
	5 会社概要	
2	令和5年度（第27期）決算に関する書類	5
	○ 貸借対照表	
	○ 損益計算書	
	○ 販売費及び一般管理費	
	○ 株主資本等変動計算書	
	○ 個別注記表	
	○ 監査報告書	
3	令和6年度（第28期）事業計画書	13
	1 基本方針	
	2 運営計画概要	
	3 会議開催計画	
	4 来期の取り組み	
	5 収支計画書	

令和5年度
事業報告書

自 令和 5年 4月 1日
至 令和 6年 3月 31日

おがわ地域振興株式会社

事業報告書

(第27期 自 令和5年4月1日 至 令和6年3月31日)

おがわ地域振興株式会社 常陸大宮市小舟2810番地の1

1 運営概況

農林業地場産業を促進し、地域経済の安定向上に資するため、生産体制を強化し、特産物販売の用に供する施設として設置された緒川物産センター「かざぐるま」を管理運営（食堂の運営、地場野菜の販売等）を行い、地域経済の活性化推進に努めました。

店舗目標は「お客様に気軽に立ち寄って頂く物産センター」を掲げており、お客様から直接ご意見やご指摘を聴取して、可能な範囲で問題点等の改善に努めて参りました。

令和5年度運営状況について、利用者数 本年度86,671人、前年度95,267人、前年度比91.0%、8,596人減少しました。

直売部門 本年度57,482人、昨年度62,397人、前年度比92.1%、4,915人減少

食堂部門 本年度29,189人、昨年度32,870人、前年度比88.8%、3,681人減少

純売上高は本年度51,968千円、前年度53,770千円、前年度比96.6%、1,802千円下回り、経常損益額は6,038千円のマイナス計上となりました。

今年度は若干悪化したものの、長期的に見ると粗利率は改善傾向にあります。しかしながら、黒字化出来ないことの一つに客数減が大きく占めていると考えられます。

<粗利率>

区分	第22期 平成30年度	第23期 令和元年度	第24期 令和2年度	第25期 令和3年度	第26期 令和4年度	第27期 令和5年度
食 堂 部 門	56.9%	57.1%	57.9%	55.3%	64.8%	63.4%
直 売 所 部 門	20.9%	20.3%	18.2%	16.4%	19.6%	19.1%

◆本年度概況◆

イベント

◇すいか祭り 7月29日（土）、30日（日）

すいか特売、すいか割り、すいかの重量当てクイズなどのイベントを開催し、集客を図った。

◇お化け南瓜コンテスト 9月24日（日）

地元農家が育てたジャンボカボチャの重量などを競い、地域振興を図った。

直売部門

◇期間限定スタンプカード

リピーターの獲得や客単価の増加を目的に、3月からスタンプカードを期間限定で始めた。

2 会議開催状況

会議名	開催日程	内 容
株主総会	令和5年6月28日	事業報告書承認の件 決算報告書承認の件 役員選任の件 取締役・監査役の報酬額決定の件
取締役会	令和5年6月15日 令和5年9月27日 令和5年12月14日 令和6年3月29日	事業報告書承認の件 決算報告書承認の件 役員選任の件 代表取締役の報酬額決定の件 定時株主総会開催に関する件 第1四半期営業報告 第1・第2四半期営業報告 第1・第2・第3四半期営業報告 (書類送付)

3 運営状況

【1】 利用者数

(単位：人)

区分	令和5年度	令和4年度	比較増減	前年度比
緒 川 物 産 セ ン タ ー	86,671	95,267	▲ 8,596	91.0%

【2】 売上状況

(単位：千円)

区分	令和5年度	令和4年度	比較増減	前年度比
純 売 上 高	51,968	53,770	▲ 1,802	96.6%
直 売 所 部 門	18,685	17,858	827	104.6%
販 売 手 数 料	6,645	7,695	▲ 1,050	86.4%
食 堂 部 門	26,637	28,216	▲ 1,579	94.4%

(参考)

(単位：千円)

委 託 販 売 金 額	27,526	32,248	▲ 4,722	85.4%
総 売 上 高	79,494	86,018	▲ 6,524	92.4%

※総売上高＝純売上高＋委託販売金額

【3】 出荷会員数

(単位：人)

区分	令和5年度	令和4年度	比較増減	備考
緒 川 地 区	58	64	▲ 6	新規加入者1名
常 陸 大 宮 地 区	24	28	▲ 4	
市 外	5	6	▲ 1	
合 計	87	98	▲ 11	

4 財産及び損益の状況

区分	第23期	第24期	第25期	第26期	第27期
	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度
純 売 上 高 (千円)	66,094	56,944	52,995	53,770	51,968
経 常 利 益 (千円)	▲ 3,902	▲ 5,513	▲ 6,296	▲ 3,001	▲ 5,853
当 期 純 利 益 (千円)	▲ 4,087	▲ 5,698	▲ 6,481	▲ 3,185	▲ 6,038
1株当たり当期純利益 (円)	▲ 3,259	▲ 4,543	▲ 5,168	▲ 2,540	▲ 4,815
純 資 産 (千円)	33,824	28,126	21,645	18,459	12,421
総 資 産 (千円)	42,480	35,929	31,174	26,225	20,193

(注) 1株当たりの当期純利益は、期中平均発行済株式数に基づいて算出

5 会社概要

【1】 株式数

発行可能株式総数 4,952 株
発行済株式の総数 1,254 株

【2】 当期末株主数

出資金62,700千円（1株単価50千円）

株主名	持株数	出資金
常 陸 大 宮 市	1,138株 (90.7%)	56,900千円
J A 常 陸	40株 (3.2%)	2,000千円
(株) 常 陽 銀 行	40株 (3.2%)	2,000千円
常陸大宮市森林組合	20株 (1.6%)	1,000千円
常陸大宮市商工会	10株 (0.8%)	500千円
地 域 資 源 研 究 会	6株 (0.5%)	300千円

【3】 従業員状況

令和6年3月31日現在

区分	男性	女性	役職・業種
正社員	1人	1人	店長 事務員
正社員計	1人	1人	計2人
臨時職員		1人 4人 4人	事務員 直売所・食堂 厨房
臨時職員計	0人	9人	計9人
外注		6人	そば打ち

令和5年3月31日現在

区分	男性	女性	役職・業種
正社員	1人 1人	1人	店長 料理長 事務員
正社員計	2人	1人	計3人
臨時職員		1人 5人 4人	事務員 直売所・食堂 厨房
臨時職員計	0人	10人	計10人
外注		6人	そば打ち

【4】 主な営業所

本店 常陸大宮市小舟2810番地の1

【5】 取締役及び監査役（令和6年3月31日現在）

代 表 取 締 役	鈴 木 定 幸	（常陸大宮市長）
取 締 役	三 村 操	（常陸大宮市森林組合理事）
取 締 役	堀 江 甫	（J A常陸理事）
取 締 役	桑 名 晃	（常陸大宮市商工会理事）
取 締 役	和 知 稔	（地域資源研究会代表）
監 査 役	宇 留 野 努	（常陸大宮市産業観光部長）
監 査 役	長 山 繁	

令和 5 年度

決 算 に 関 す る 書 類

自 令和 5 年 4 月 1 日

至 令和 6 年 3 月 3 1 日

おがわ地域振興株式会社

貸借対照表

おがわ地域振興 株式会社

令和 6年 3月31日 現在

単位：円

資 産 の 部		負 債 の 部	
科 目	金 額	科 目	金 額
【流 動 資 産】	【 20,081,094】	【流 動 負 債】	【 7,772,396】
現 金 及 び 預 金	17,877,062	買 掛 金	1,866,141
売 掛 金	311,330	未 払 金	3,911,041
商 品	1,502,149	預 り 金	1,995,214
貯 蔵 品	390,553	負 債 合 計	7,772,396
【固 定 資 産】	【 112,383】	純 資 産 の 部	
(有 形 固 定 資 産)	(97,673)		
建 物	7,674	【株 主 資 本】	【 12,421,081】
機 械 装 置	1	資 本 金	62,700,000
車 両 運 搬 具	2	(利 益 剰 余 金)	(450,278,919)
工 具 器 具 備 品	89,996	そ の 他 利 益 剰 余 金	450,278,919
(投資その他の資産)	(14,710)	繰 越 利 益 剰 余 金	450,278,919
出 資 金	1,500	純 資 産 合 計	12,421,081
リサイクル預託金	13,210	負 債 ・ 純 資 産 合 計	20,193,477
資 産 合 計	20,193,477		

損益計算書

おがわ地域振興 株式会社

自 令和 5年 4月 1日

至 令和 6年 3月31日

単位：円

科 目	金 額	
【売 上 高】		
売 上 高	45,322,511	
販 売 手 数 料	6,645,704	51,968,215
【売 上 原 価】		
期 首 棚 卸 高	1,075,528	
仕 入 高	25,301,036	
* * 合 計 * *	26,376,564	
期 末 棚 卸 高	△1,502,149	24,874,415
売 上 総 利 益 金 額		27,093,800
【販売費及び一般管理費】		37,598,656
営 業 損 失 金 額		△10,504,856
【営 業 外 収 益】		
受 取 利 息	167	
指 定 管 理 料	4,244,549	
雑 収 入	406,844	4,651,560
経 常 損 失 金 額		△5,853,296
税引前当期純損失金額		△5,853,296
法人税、住民税及び事業税		185,000
当 期 純 損 失 金 額		△6,038,296

損益計算書の売上高（45,323千円）・販売手数料（6,645千円） 合計51,968千円の違いについて

事業報告書の総売上高（79,494千円）＝

直売所の出荷会員売上＋業者の委託販売売上＋仕入業者売上＋惣菜売上＋食堂売上

損益計算書の売上高（45,323千円）＝

事業報告書の純売上高（51,968千円）－出荷会員売上＋業者委託販売売上

販売手数料（6,645千円）＝

出荷会員の売上手数料＋業者の委託販売手数料＋委託の自動販売機の売上手数料

51,968千円-6,645千円=45,323千円

販売費及び一般管理費

おがわ地域振興 株式会社

自 令和 5年 4月 1日

至 令和 6年 3月31日

単位：円

科 目	金 額	
給 与 手 当	21,306,309	
法 定 福 利 費	2,296,786	
福 利 厚 生 費	821,362	
外 注 費	3,808,027	
通 信 費	159,884	
交 際 費	79,776	
減 価 償 却 費	62,979	
賃 借 料	4,440	
保 険 料	118,770	
修 繕 費	1,011,980	
水 道 光 熱 費	3,809,217	
維 持 管 理 費	897,700	
租 税 公 課	16,574	
荷 造 包 装 費	261,558	
事 務 用 品 費	148,312	
広 告 宣 伝 費	2,730	
支 払 手 数 料	651,328	
諸 会 費	32,200	
車 両 維 持 費	155,158	
衛 生 費	1,070,536	
リ ー ス 料	809,524	
雑 費	73,506	
合 計		37,598,656

株主資本等変動計算書

おがわ地域振興 株式会社

自 令和 5年 4月 1日

至 令和 6年 3月31日

単位：円

株主資本		
資本金		
当期首残高及び当期末残高		62,700,000
利益剰余金		
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	当期首残高	△44,240,623
	当期変動額 当期純損失	△6,038,296
	当期末残高	△50,278,919
利益剰余金合計	当期首残高	△44,240,623
	当期変動額	△6,038,296
	当期末残高	△50,278,919
株主資本合計		
	当期首残高	18,459,377
	当期変動額	△6,038,296
	当期末残高	12,421,081

純資産合計		
	当期首残高	18,459,377
	当期変動額	△6,038,296
	当期末残高	12,421,081

個別注記表

おがわ地域振興 株式会社

自 令和 5年 4月 1日

至 令和 6年 3月31日

この計算書類は、中小企業の会計に関する指針によって作成しています。

重要な会計方針に係る事項に関する注記

消費税等の会計処理方法

消費税等の会計処理については、税抜方式を採用しております。

固定資産の減価償却の方法

固定資産の減価方法については、法人税法の規定による法定償却方法を採用しております

貸借対照表等に関する注記

有形固定資産の減価償却累計額

建物減価償却累計額	759,326円
機械装置減価償却累計額	1,787,999円
車両運搬具減価償却累計額	1,937,374円
工具器具備品減価償却累計額	4,258,219円

株主資本等変動計算書に関する注記

発行済み株式の数

前期末株式数（発行済普通株式）	1,254株
当期増加株式数（発行済普通株式）	
当期減少株式数（発行済普通株式）	
当期末株式数（発行済普通株式）	1,254株
前期末株式数（発行済優先株式）	
当期増加株式数（発行済優先株式）	
当期減少株式数（発行済優先株式）	
当期末株式数（発行済優先株式）	

監 査 報 告 書

私たち監査役は、令和5年4月1日から令和6年3月31日まで第27期営業年度の貸借対照表、損益計算書、利益処分に関する議案及び付属明細書を監査しました。結果、適法かつ正確であることを認めます。

令和6年5月27日

おがわ地域振興株式会社

監査役

長山 芳²

監査役

宇留野 努

令和 6 年度
事業計画書

自 令和 6 年 4 月 1 日
至 令和 7 年 3 月 31 日

おがわ地域振興株式会社

令和6年度 おがわ地域振興株式会社 事業計画書

1 基本方針

常陸大宮市の農林業等地場産業を促進し、地域経済の安定向上に資するため、緒川物産センター「かざぐるま」の指定管理業務として、食堂の経営、地元生鮮野菜の販売を行い、更なる地域経済の活性化を推進する。

2 運営計画概要

- (1) 農林水産物、その他特産品の受託販売
地元で生産された農林水産物、その他特産品の受託販売を行い、新鮮で安心な品物を提供し、地域の活性化を図る。
- (2) 加工調理した農産物、その他特産品の提供販売
地元の卵を使用した厚焼玉子や味噌等の加工調理した特産品の販売提供を行う。
- (3) 農林水産物生産、加工促進の指導
JAや普及センター等の関係機関と連携し、農林水産物生産、加工推進の指導を積極的に推進することに努める。
- (4) 地場産品の普及活動
常陸大宮市で生産される地場産品の更なる普及に努める。
- (5) 観光宣伝事業の推進
他の直売所や道の駅等と連携を密にし、お互いに観光情報の発信に努める。
- (6) 自主事業の推進
かざぐるま出荷会との合同事業として、たけのこ祭り、スイカ祭り、新そば祭り、芋祭り等を開催し、旬の食材の美味しさを味わってもらい、顧客の確保に努める。

3 会議開催計画

会議名	開催時期（予定）
株主総会	令和6年6月
取締役会	令和6年6月／9月／12月／令和7年2月

4 来期の取り組み

(1) 集客

- ① 継続 仕入先からスポット品（特価品）となる商品を月1回展開する。
今期継続
- ② 継続 外部からのイベント（移動ピザーラ販売）
今期継続
- ③ 継続 出荷会のイベント
今期は1日間だけの開催だったが、2日間行う。
- ④ 継続 平均客単価を向上させるため、今期も期間限定でスタンプカードを発行する。600円で1つ捺印し、10個ためるとお買物券等が当たる抽選を1回行う。
- ⑤ 継続 食堂メニュー一部追加
客数の増加を図るため、今期も新メニューを追加する。
- ⑥ 継続 いなり寿司販売
食堂で提供しているご飯が余った際に「塩おにぎり」に加工し販売していたが、売れ行きがよくないため、「いなり寿司」に加工し販売する。
1個100円（原価30円程度）
- ⑦ 継続 デザート販売
食堂と直売所で杏仁豆腐と牛乳プリンを販売する。
1個100円（原価35円程度）

- (2) 継続 接客販売
買上点数4.5を目指す。そのため、もう1点のお薦めが接客で求められる。
関連商品、お買い得品等のお薦めの声掛けを行う。
スタンプカードを活用し、600円単位になるようにお薦めする。

- (3) 継続 清掃の徹底
清掃チェックシートを作成し、効率よく行う。
お客様を招き入れる意識を持って清掃する。

- (4) 継続 従業員教育
従業員は、お客様と生産者との間に立ち、商品を提供している。お客様の大半は、常連客であるため、従業員の商品知識が求められる。従業員全員を同じレベルまで底上げする。

対象年度

令和6年度

【収 入】

(単位:円)

項 目	計画(予算)	報告(決算)	差 引	対計画比(%)	備 考
① 利用料金収入	0	0	0		
			0		
			0		
			0		
② その他の収入	64,300,000	0	△ 64,300,000	0.0	
直売所売上	30,600,000		△ 30,600,000	0.0	
飲食売上	33,350,000		△ 33,350,000	0.0	
その他雑入	350,000		△ 350,000	0.0	
③ 指定管理料	4,244,000		△ 4,244,000	0.0	
小 計	68,544,000	0	△ 68,544,000	0.0	

自主事業収入	50,000	0	△ 50,000	0.0	
収入合計(A)	68,594,000	0	△ 68,594,000	0.0	

【支 出】

項 目	計画(予算)	報告(決算)	差 引	対計画比(%)	備 考
① 給料・手当	11,016,000		△ 11,016,000	0.0	
人件費					
賃金	9,840,000		△ 9,840,000	0.0	
その他	2,838,000		△ 2,838,000	0.0	
② 需用費					
光熱水費	4,820,000		△ 4,820,000	0.0	
車両維持費	189,000		△ 189,000	0.0	
修繕費	1,000,000		△ 1,000,000	0.0	
その他の需用費	506,000		△ 506,000	0.0	
③ 施設管理費					
施設管理費	50,000		△ 50,000	0.0	
維持管理費	923,000		△ 923,000	0.0	
衛生費	874,000		△ 874,000	0.0	
その他の施設管理費	0		0		
④ 役務費	985,000		△ 985,000	0.0	
⑤ 使用料・賃借料	1,149,500		△ 1,149,500	0.0	
⑥ 租税公課費	30,000		△ 30,000	0.0	
⑦ その他の経費	34,323,500		△ 34,323,500	0.0	
小 計	68,544,000	0	△ 68,544,000	0.0	

自主事業経費	20,000	0	△ 20,000	0.0	
支出合計(B)	68,564,000	0	△ 68,564,000	0.0	

収 支 差 引	計画(予算)(C)	報告(決算)(D)	対計画比増減 (D-C)(E)	収支差引(余剰金)の 計画時収入総額に対する割合
自主事業含む (A-B)	30,000	0	△ 30,000	0.0
(参考)自主事業除く	0	0	0	0.0

注 1) 収入・支出の各項目は、様式に示した項目を基本として記入すること。

2) 支出項目の「修繕費」については、協議によりあらかじめ決定している場合はその額を記入すること。

3) 指定管理者において、各収支項目の明細(積算根拠等)を示す資料を必ず添付すること。

4) 消費税及び地方消費税を含んだ額を記入すること。

5) 収支報告(決算)において、各項目の値が対計画比で大幅に(約20%程度)増減した場合は、備考欄にその要因を記入すること。また、指定管理料の増減があった場合は、必ずその要因を記載すること。