

令和 7 年度

経 営 状 況 報 告 書

元気な郷づくり株式会社

目 次

1. 令和7年度（第11期）事業報告書	1
(1) 事業の経過及び成果	
(2) 事業の概要	
(3) 設備投資及び資金調達の状況	
(4) 財産及び損益の状況	
(5) 会社の概要	
2. 令和7年度（第11期）決算に関する書類	7
◇ 貸借対照表	
◇ 損益計算書	
◇ 販売費及び一般管理費	
◇ 株式資本等変動計算書	
◇ 剰余金処分案	
◇ 個別注記表	
◇ 監査報告書	
3. 令和8年度事業計画書	17
(1) 主な会議	
(2) 主な事業内容	
(3) イベント計画等	
(4) 事業の課題と今後の展開施策	
(5) 令和8年度計画 損益計算書	

令和7年度

事業報告書

自 令和 7年 4月 1日
至 令和 8年 3月 31日

元気な郷づくり株式会社

（１）事業の経過及び成果

令和７年度は、物価上昇に対応するため４月より商品値上げを実施してスタートしました。さらに、人件費・原材料費・電気料等の高騰を踏まえ、１１月にも商品の一部値上げしました。

売上高は、対前年を上回る月が７か月、下回る月が５か月でありましたが、トータル売上げ８５２百万円となり、前年の８３４百万円に対し１８百万円の増となりました。

特に、ＪＡ農産物販売が前年比１０２．２％増の３０４百万円の売り上げのほか、販売（直売所）の一般売り上げ（１３２．３％）、ジェラート&スムージー（１０６．０％）、キッチン COWCOW（１１４．９％）が売り上げを牽引いたしました。

駐車場不足解消のため、４月下旬に親水広場のヘリポートと国道の間に６１台収容の臨時駐車場を整備し、５月のゴールデンウィークから稼働しました。

併せて渋滞対策として、大子方面へ向かう方に対し、国道２９３号を経由する迂回路看板を常陸大宮土木事務所に設置していただきました。これにより、お盆時期、秋の行楽シーズンには、臨時駐車場の効果と合わせ渋滞の緩和が図られました。

暑さ対策として、７月から１０月まで冷風機４台（直売所３台・フードコート１台）、スポットクーラー１台（直売所）をレンタルしました。

併せてミスト付きファン２台を屋外イベント広場用にレンタルしました。

直売所南側ガラス面とフードコートのトップライトに、遮熱塗料を塗り温度上昇を抑えることを試みましたが、ガラス面からの熱は緩和されたものの、屋根からの熱が下りてきて３０度を超える日が何日ありました。

９月と１２月の定休日（第３木曜日）に、２班に分けた従業員研修を計画し、群馬県の「道の駅まえばし赤城」と「道の駅川場田園プラザ」の視察を実施し、計４０名参加しました。

イベントにおいては、奥久慈イチゴフェアや工芸フェス、新米フェア、軽トラ市、洋野菜フェス等を開催し集客に努めるとともに、平成２８年３月２５日にオープンしてから丸１０年を迎えたことから、３月２０日～２２日の３日間「１０周年感謝祭」を開催しました。

インクルーシブ遊具を備えた「ピジョンの広場」においては、年間を通して親子連れでにぎわいました。また、河原で遊ぶお客様も増えており、かわプラザで遊ぶことを目的として来場するお客様が多数おりました。

茨城県内１２番目の道の駅として誕生して以来、１０年が経過いたしました。遊べる滞在型の道の駅として、また常にトイレや景観がきれいな道の駅として認知され続けるよう、従業員一同精進し、「また来たい」と思われる「楽しい道の駅」を目指します。

(2) 事業の概要

ア. 会議の開催状況

会議名称	日時・場所	議事内容
第50回 取締役会	令和7年5月22日(木) 16:00 道の駅常陸大宮多目的室	【議案】 ・令和6年度(第10期)決算報告について ・第10期定時株主総会開催について ・取締役任期満了による改選の件 ・取締役、監査役の年額報酬総額について ・株主配当について ・株主総会の議案について 【報告】 ・令和6年度の運営状況について ・その他(取材等報告)
第10回 定時株主総会	令和7年6月10日(火) 16:00 道の駅常陸大宮多目的室	・第10期決算資料の承認 ・取締役任期満了による改選の件 ・取締役及び監査役の報酬額決定の件
臨時取締役会	令和7年6月10日(火) 16:40 道の駅常陸大宮多目的室	・役付取締役の選任について
第51回 取締役会	令和7年9月24日(水) 16:00 道の駅常陸大宮多目的室	【報告】 ・取締役登記完了報告 ・第1四半期の営業概況について ・6月末月次決算報告について ・その他
第52回 取締役会	令和8年1月30日(金) 16:00 道の駅常陸大宮多目的室	【報告】 ・上半期における営業概況について ・9月末月次決算報告 ・その他
第53回 取締役会	令和8年3月31日(火) 15:00 道の駅常陸大宮多目的室	【報告】 ・第3四半期の営業概況について ・12月末月次決算報告 ・その他 【議案】 ・期末手当の支給について

イ. レジ通過者数及び施設利用者数

【レジ通過者数】

区 分	レジ通過客数
直売所	343,563 人
レストラン常陸亭	57,995 人
麺屋げんき	53,940 人
ジェラート&スムージー	53,322 人
加工（かわまるキッチン、鮎）	6,165 人
瑞穂牛キッチン COWCOW ※(株)フロンティアロード	64,188 人
計	579,173 人

【施設利用者数】

区 分	利用者数
バーベキュー施設	3,280 人
多目的室等	602 人
計	3,882 人

ウ. 部門別売上等

【直営部門】

区 分	販売金額（千円・税抜）
直売所（うち特産品販売）	280,775
レストラン常陸亭	61,953
麺屋げんき	37,948
ジェラート&スムージー	42,636
加工（かわまるキッチン、鮎）	42,075
テナント手数料（委託販売手数料等）	23,505
自動販売機手数料(電気料含む)	6,647
バーベキュー施設等（指定管理料含む）	15,367
計	510,906

【参考：テナント部門】

区 分	販売金額（千円・税抜）
直売所（うち農産物販売） ※JA 常陸	304,632
瑞穂牛キッチン COWCOW ※(株)フロンティアロード	43,784
計	348,416

(3) 設備投資及び資金調達の状況

令和7年度末有形固定資産の状況

(単位：千円)

	期首	増加	移動受入	減少	移動払出	当期 償却額	期末
車両運搬具	0					0	0
工具器具・ 備品	486					183	303
構築物	4,000	6,500				732	9,768
ソフトウェア	733					285	448

(4) 財産及び損益の状況

(単位：千円)

区 分	第7期 (令和3年度)	第8期 (令和4年度)	第9期 (令和5年度)	第10期 (令和6年度)	第11期 (令和7年度)
売上高 *1	410,856	480,440	504,572	504,656	510,906
(総売上高) *2	(662,336)	(768,196)	(805,177)	(834,209)	(852,461)
経常利益	19,692	30,666	1,610	2,281	11,417
当期純利益	13,373	22,434	1,405	1,576	8,118
1株当たり当期純利益 (円)	7,429	12,463	780	875	4,510
純資産	114,584	135,218	133,922	132,798	138,216
総資産	170,511	199,393	199,148	204,563	205,104

*1「売上高」は、元気な郷づくり㈱の直営部門の売上、委託販売手数料、指定管理業務収入等を合計したもの。

*2「総売上高」は、テナントである農産物直売所及び瑞穂牛キッチン CowCow における売上（販売手数料差引後）を含む施設全体の販売取扱額を表したもの。

(5) 会社の概要

※令和8年3月31日現在

ア. 事業内容

- ・道の駅常陸大宮の管理運営の受託
- ・飲食施設、農産物直売所の管理運営等

イ. 所在地

〒319-2211 茨城県常陸大宮市岩崎 717-1

TEL : 0295-58-5038 FAX : 0295-58-5039

ウ. 従業員の状況

区分	男性	女性	計
社員・契約社員	6名	6名	12名
パート・アルバイト	12名	34名	46名
計	18名	40名	58名

エ. 株主の状況

出資者	出資金	保有株式
常陸大宮市	7,000 万円	1,400 株
常陸農業協同組合	500 万円	100 株
株式会社常陽銀行	250 万円	50 株
株式会社筑波銀行	250 万円	50 株
茨城県信用組合	250 万円	50 株
水戸信用金庫	250 万円	50 株
常陸大宮市商工会	200 万円	40 株
常陸大宮市森林組合	200 万円	40 株
久慈川漁業協同組合	100 万円	20 株
合計	9,000 万円	1,800 株

オ. 役員の状況

役 職	氏 名	所 属
代表取締役	鈴木 定幸	常陸大宮市長
専務取締役	飯田 正博	常陸大宮市商工会顧問
取 締 役	堀江 甫	常陸農業協同組合理事
取 締 役	野澤 豊	常陸大宮市森林組合副組合長
取 締 役	石井 修	久慈川漁業協同組合代表理事
取 締 役	鈴木 仁	常陸大宮市商工会会長
監 査 役	樫村 英子	
監 査 役	宇留野 努	常陸大宮市産業観光部長

令和 7 年度

決算に関する書類

自 令和 7 年 4 月 1 日
至 令和 8 年 3 月 3 1 日

元気な郷づくり株式会社

貸借対照表

元気な郷づくり 株式会社
令和 8年 3月31日 現在

(単位：円)

資産の部		負債の部	
科 目	金 額	科 目	金 額
現 預 金 計	171,723,240	買 掛 金	22,818,435
売 掛 金	12,868,429	未 払 金	18,308,294
商 品	3,746,270	未 払 消 費 税	4,182,800
貯 蔵 品	1,703,022	前 受 金	20,000
前 払 費 用	90,000	預 り 金	714,113
未 収 入 金	2,622,132	仮 受 金	17,952,483
立 替 金	1,246,663	未 払 法 人 税 等	2,891,800
他 店 商 品 券	73,500	【流動負債計】	(66,887,925)
【流動資産計】	(194,073,256)	負 債 の 部 合 計	(66,887,925)
構 築 物	9,767,476	純資産の部	
車 両 ・ 運 搬 具	2	資 本 金	90,000,000
什 器 ・ 備 品	302,607	利 益 準 備 金	1,350,000
(有形固定資産計)	(10,070,085)	繰 越 利 益 剰 余 金	46,866,504
ソ フ ト ウ ェ ア	447,428	(その他利益剰余金計)	(46,866,504)
(無形固定資産計)	(447,428)	利 益 剰 余 金 計	(48,216,504)
差 入 保 証 金	500,000	【株主資本計】	(138,216,504)
リサイクル預託金	13,660		
(投資その他の資産計)	(513,660)		
【固定資産計】	(11,031,173)	純 資 産 の 部 計	(138,216,504)
資 産 の 部 合 計	(205,104,429)	負 債 ・ 純 資 産 の 部 計	(205,104,429)

損益計算書

元気な郷づくり 株式会社

自 令和 7年 4月 1日 至 令和 8年 3月31日

(単位：円)

科 目	金 額	
売 上 高	198,160,127	
委託販売手数料	96,288,695	
指定管理業務収入	9,090,916	
【 売 上 高 】		(303,539,738)
期 首 棚 卸 高	2,653,301	
仕 入 高	83,607,802	
期 末 棚 卸 高	3,746,270	
【 売 上 原 価 】		(82,514,833)
売 上 総 利 益		(221,024,905)
【販売費一般管理費】		(210,521,089)
営 業 利 益		(10,503,816)
受 取 利 息	366,468	
雑 収 入	548,755	
【 営 業 外 収 益 】		(915,223)
雑 損 失	1,971	
【 営 業 外 費 用 】		(1,971)
経 常 利 益		(11,417,068)
税引前当期純利益		(11,417,068)
法人税・住民税・事業税	3,298,824	
当 期 純 利 益		(8,118,244)

販売費及び一般管理費

元気な郷づくり 株式会社

自 令和 7年 4月 1日 至 令和 8年 3月31日

(単位：円)

科 目				金 額	
役 員 報 酬				530,000	
給 料				37,944,326	
支 払 賃 金				71,498,675	
賞 与				9,108,800	
法 定 福 利 費				14,329,296	
福 利 厚 生 費				3,773,332	
(人 件 費 計)					(137,184,429)
広 告 宣 伝 費				1,010,925	
販 売 促 進 費				1,712,876	
募 集 費				230,242	
車 両 費				391,815	
燃 料 費				3,154,959	
修 繕 費				3,136,314	
地 代 家 賃				150,000	
保 険 料				610,118	
通 信 費				1,311,128	
租 税 公 課				142,925	
交 際 費				287,414	
水 道 料				4,306,205	
電 気 料				15,999,295	
消 耗 品 費				11,255,070	
諸 会 費				167,000	
支 払 手 数 料				7,591,900	
事 務 費				2,194,896	
新 聞 図 書 費				51,567	
減 価 償 却 費				1,471,976	
リ ー ス 料				4,523,077	
保 守 料				4,336,372	
会 議 費				35,183	
保 安 衛 生 費				5,303,978	
委 託 費				1,653,296	
研 修 費				17,128	
旅 費 交 通 費				189,386	
運 賃 費				1,324,867	
雑 費				776,748	
【販売費一般管理費】					(210,521,089)

株主資本等変動計算書

元気な郷づくり 株式会社

自 令和 7年 4月 1日 至 令和 8年 3月31日

(単位：円)

	【株主資本計】							純資産の部計
	資本金	利益剰余金					【株主資本計】	
		利益準備金	(その他利益剰余金計)			利益剰余金計		
			別途積立金	繰越利益剰余金	(その他利益剰余金計)			
当期首残高	90,000,000	1,080,000		41,718,260	41,718,260	42,798,260	132,798,260	132,798,260
当期変動額								
剰余金の配当				-2,700,000	-2,700,000	-2,700,000	-2,700,000	-2,700,000
剰余金から利益準備金への振替		270,000		-270,000	-270,000			
当期純利益				8,118,244	8,118,244	8,118,244	8,118,244	8,118,244
当期変動額合計		270,000		5,148,244	5,148,244	5,418,244	5,418,244	5,418,244
当期末残高	90,000,000	1,350,000		46,866,504	46,866,504	48,216,504	138,216,504	138,216,504

剰 余 金 処 分 案

(単位：円)

科 目	金 額	
繰越利益剰余金		46,866,504
剰余金処分額		
利益準備金	270,000	
配当金	2,700,000	
(発行済株式数 1,800株)		
別途積立金		
繰越利益剰余金		43,896,504

上記の通りご報告申し上げます。

令和 8 年 5 月 29 日

元気な郷づくり 株式会社

代表取締役 鈴木 定幸

個別注記表

商号 元気な郷づくり 株式会社

令和 7 年 4 月 1 日から

令和 8 年 3 月 31 日まで

1. 重要な会計方針に係る事項に関する注記

1. 有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 満期保有目的等有価証券

該当なし。

2. たな卸資産の評価基準及び評価方法

最終仕入原価法による原価法。

3. 固定資産の減価償却方法

①建物(建物付属設備を除く)

<平成 19 年 4 月 1 日以降に取得したもの>

法人税法に規定する定額法を採用しております

②建物附属設備・構築物

<平成 28 年 4 月 1 日以降に取得したもの>

法人税法に規定する定額法を採用しております。

③建物以外

<平成 19 年 4 月 1 日以降に取得したもの>

法人税法に規定する定率法を採用しております。

④建物・建物附属設備・構築物以外

<平成 28 年 4 月 1 日以降に取得したもの>

法人税法に規定する定率法を採用しております。

追加情報

法人税法の改正に伴い、平成 24 年 4 月 1 日以降に取得した有形固定資産については、改正後の法人税法に基づく 200%定率法を適用することにしております。また、平成 24 年 4 月 1 日以降に資本的支出を行った場合には、その追加償却資産（資本的支出）については 200%定率法により償却を行うことにしております。

4. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

該当なし。

5. 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は税抜方式を採用しております。

6. 税効果会計の適用

法人税、住民税及び事業税について一時差異の金額に重要性がないので、繰延税金資産又は繰延税金負債の計上はしていません。

II. 株主資本等変動計算書に関する注記

1. 会計年度末の発行済株式の種類及び総数

普通株式	1,800 株
------	---------

2 配当に関する事項

(1) 配当金支払

令和 7 年 6 月 10 日開催の第 10 回定時株主総会決議による配当に関する事項

株式の種類	普通株式
配当金の総額	2,700,000 円
1 株当たり配当額	1,500 円
基準日	令和 7 年 3 月 31 日
効力発生日	令和 7 年 6 月 11 日

(2) 基準日が当会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌会計年度となるもの

令和 8 年 6 月 16 日開催の第 11 回定時株主総会決議による配当に関する事項

株式の種類	普通株式
配当金の総額	2,700,000 円
1 株当たり配当額	1,500 円
基準日	令和 8 年 3 月 31 日
効力発生日	令和 8 年 6 月 17 日

なお、配当原資については、利益剰余金とすることを予定しております。

III. その他の注記

1. 有形・無形固定資産の減価償却費累計額

9,313,869 円

2. 売上高の計上

決算書のテナント・委託販売の売上は手数料のみの計上となっております。

テナント・委託販売の売上を含む総売上合計 852,461,246 円

上記の通りご報告申し上げます。

令和 8 年 5 月 29 日

元気な郷づくり 株式会社

代表取締役 鈴木 定 幸

令和 8 年 5 月 15 日

元気な郷づくり 株式会社

代表取締役社長 鈴木 定 幸 殿

元気な郷づくり 株式会社

監査役 樫村 英子



監査役 宇留野 努



私は、取締役から提出された令和 7 年 4 月 1 日から令和 8 年 3 月 31 日までの、
第 11 期営業年度における会計に関する書類につき監査を行いました結果、そのいず
れも正確・適正であることを認めます。

以上

令和8年度

事業計画書

自 令和 8年 4月 1日
至 令和 9年 3月 31日

元気な郷づくり株式会社

(1) 主な会議

- ・取締役会

四半期に1回（年度内4回）

- ・株主総会
年1回

(2) 主な事業内容

- ・施設管理運営の基本方針

本施設の設置目的である「本市の魅力あふれる多様な地域情報を発信し、交流人口の拡大を促進するとともに、産業・観光の交流等における地域連携の拠点として、活力ある地域の創生を図る」ことを達成するため、リピーター育成、顧客満足度の向上などに重点的に取り組みます。

- ・供用日数

352日（定休日：毎月第3木曜日、元旦）

- ・供用時間

午前9：00～午後6：00

※但し、駐車場およびトイレ棟については24時間供用

- ・年間利用者目標 ※経営評価書による

60万人（レジ通過客数）

- ・業務内容

道の駅常陸大宮の維持管理運営等に関する業務

畜産物、農産加工品等の販売に関する業務

食品・物産・その他特産品等の販売に関する業務

農産物・惣菜・菓子類等の製造及び販売に関する業務

飲食店の運営に関する業務

会議・研修・展示等の施設貸出に関する業務

地域振興に関する交流事業、情報発信、イベント等の企画運営に関する業務

地域資源を活用した特産品の開発に関する業務

(3) イベント計画等

- ・年5回程度

（西洋野菜フェア、新米フェア、軽トラ市やいちごフェア、11周年記念祭を開催予定）

(4) 事業の課題と今後の展開施策

開業11年目となる令和8年度においては、中期経営計画の策定と内部体制の強化、営業部門の収益力強化の3点を優先的に対応すべき運営課題とし、以下のような施策を講じていきます。

ア. 中期経営計画策定

開業11年目を迎え、施設の修繕・改修を見据えた年次計画を策定し実行していきます。

11年目になる今年は「道の駅常陸大宮」としてのビジョンを再認識し、それを明示化するこ

とで将来を見据え、従業員一人一人、また会社全体として、これまでの活動を振り返り改善活動に繋げていきます。また、計画策定後は、実行・評価・改善の PDCA サイクルにより、計画実行することを習慣化するよう意識付けを行います。

イ．内部体制の強化

人手不足が長期にわたることを想定し、職場環境、作業環境の改善による現職人材の離脱防止、長期就業に向けたリーダークラスのマネジメントスキルの養成、パート従業員のマルチジョブ化、能力開発、スキル育成、コンプライアンス等の教育研修を通じた職務充実や社員の職務を代行できる人材の育成を行います。また、個々が仕事に責任をもって遂行できるよう再度業務内容の確認、意識付けを行います。

ウ．営業部門の収益力強化

「道の駅」として独自の魅力を宣伝し、自社の収益力強化に繋がります。過去の実績や経験を生かし、数値化したデータから収益力を強化するための計画を策定・実践していきます。また、リピーター獲得のため、日々最前線でお客様と接点を持つ従業員の顧客対応力を高め、実践的な研修により更なるサービス品質の向上に努めます。

(5) 令和8年度計画 損益計算書

令和8年度計画 損益計算書

(決算手当前)

令和8年4月～令和9年3月

(単位：千円)

科 目	摘 要	R8年3月 実 績	構成比	R9年3月 計 画	構成比	差 引	増減率
販 売		280,775	59.4%	280,000	61.0%	-775	99.7%
レストラン常陸亭		61,953	13.1%	63,000	13.7%	+1,047	101.7%
麺屋げんき売上		37,948	8.0%	39,000	8.5%	+1,052	102.8%
かわまるキッチン		27,841	5.9%	28,000	6.1%	+159	100.6%
鮎		14,234	3.0%	0	0.0%	-14,234	0.0%
シ・ェラート&スムーシー		42,636	9.0%	42,000	9.2%	-636	98.5%
管 理		6,957	1.5%	7,000	1.5%	+43	100.6%
売上計		472,345	100.0%	459,000	100.0%	-13,345	97.2%
JA 出 店 料		6,422		6,422			
フロンティア(瑞穂)出店料		533		533			
木村信次商店(鮎)出店料				300			
JA 販 売 手 数 料 (2%)		(5,988)		(5,988)		+0	100.0%
フロンティア手数料(2%)		(873)		(800)		-73	91.6%
木村信次商店(鮎)手数料(2%)				(300)			
自販機販売手数料		5,965		5,900		-65	98.9%
JA 共 益 費		1,606		1,606			
フロンティア共益費		133		133			
木村信次商店(鮎)共益費				70			
JA そ の 他 実 費		5,122		5,122		+0	100.0%
フロンティアその他実費		2,146		2,146		-0	100.0%
木村信次商店(鮎)その他実費				516			
自販機その他実費		682		680			99.7%
委託販売手数料計		29,470	5.8%	30,516	6.2%	+1,046	103.5%
指 定 管 理 業 務 収 入		9,091	1.8%	4,545	0.9%	-4,546	50.0%
売 上 高		510,906	100.0%	494,061	100.0%	-16,845	96.7%
			利益率		利益率		
販 売 利 益		67,063	23.9%	66,920	23.9%	-143	99.8%
レストラン常陸亭利益		35,876	57.9%	36,477	57.9%	+601	101.7%
麺屋げんき利益		22,042	58.1%	22,659	58.1%	+617	102.8%
かわまるキッチン利益		15,300	55.0%	15,400	55.0%	+100	100.7%
鮎 利 益		7,663	53.8%	0	0.0%	-7,663	0.0%
シ・ェラート&スムーシー利益		28,838	67.6%	28,392	67.6%	-446	98.5%
管 理 利 益		5,682	81.7%	5,719	81.7%	+37	100.7%
小 計		182,464	38.6%	175,567	38.2%	-6,897	96.2%
委託販売手数料計		29,470	100.0%	30,516	100.0%	+1,046	103.5%
指 定 管 理 業 務 利 益		9,091	100.0%	4,545	100.0%	-4,546	50.0%
売 上 総 利 益		221,025	43.3%	210,628	42.6%	-10,397	95.3%

令和8年4月～令和9年3月

(単位：千円)

科 目	摘 要	R8年3月 実 績	構成比	R9年3月 計 画	構成比	差 引	増減率
		決算手当除く	分配率	決算手当除く	分配率		
販 売 部 門		23,430	34.9%	23,000	34.4%	-430	98.2%
レ ス ト ラ ン		24,147	67.3%	24,000	65.8%	-147	99.4%
麵 屋 げ ん き		10,571	48.0%	11,000	48.5%	429	104.1%
か わ ま る キ ッ チ ン		8,929	58.4%	9,000	58.4%	71	100.8%
鮎		4,591	59.9%	0	0.0%	-4,591	
ジ ェ ラ ー ト		15,494	53.7%	16,000	56.4%	506	103.3%
施 設 管 理 部 門		23,520		23,000		-520	97.8%
管 理 部 門		22,768		23,000		232	101.0%
(人 件 費 計)		133,450	26.1%	129,000	26.1%	-4,450	96.7%
労働分配率		60.4%		61.2%			
広 告 宣 伝 費		1,011	0.2%	1,000	0.2%	-11	98.9%
販 売 促 進 費		1,713	0.3%	1,700	0.3%	-13	99.2%
募 集 費		230	0.0%	250	0.1%	20	108.6%
車 両 費		392	0.1%	400	0.1%	8	102.1%
燃 料 費		3,155	0.6%	3,200	0.6%	45	101.4%
修 繕 費		3,136	0.6%	4,000	0.8%	864	127.5%
地 代 家 賃 料		150	0.0%	150	0.0%	0	100.0%
保 険 信 費 料		610	0.1%	610	0.1%	-0	100.0%
通 税 公 課 費		1,311	0.3%	1,320	0.3%	9	100.7%
租 税 公 課 費		143	0.0%	143	0.0%	0	100.1%
交 際 道 料		287	0.1%	280	0.1%	-7	97.4%
水 電 気 料		4,306	0.8%	4,400	0.9%	94	102.2%
消 耗 品 費		15,999	3.1%	16,000	3.2%	1	100.0%
諸 会 費		11,255	2.2%	12,000	2.4%	745	106.6%
支 払 手 数 料		167	0.0%	167	0.0%	0	100.0%
事 務 費		7,592	1.5%	7,592	1.5%	0	100.0%
新 聞 費		2,195	0.4%	2,200	0.4%	5	100.2%
減 価 償 却 費		52	0.0%	52	0.0%	0	100.8%
リ 一 ス 料		1,472	0.3%	1,472	0.3%	0	100.0%
保 守 費		4,523	0.9%	4,523	0.9%	-0	100.0%
会 議 料		4,336	0.8%	4,400	0.9%	64	101.5%
保 安 衛 生 費		35	0.0%	50	0.0%	15	142.1%
保 衛 託 付 金		5,304	1.0%	5,400	1.1%	96	101.8%
委 託 修 繕 費		1,653	0.3%	1,660	0.3%	7	100.4%
研 究 費		0	0.0%	0	0.0%	0	
旅 行 交 通 費		17	0.0%	100	0.0%	83	583.8%
運 賃 料		189	0.0%	190	0.0%	1	100.3%
新 商 品 研 究 費		1,325	0.3%	1,400	0.3%	75	105.7%
雑 費		0	0.0%	200	0.0%	200	
		777	0.2%	141	0.0%	-636	18.2%
(その他管理費計)		73,337	14.4%	75,000	15.2%	1,663	102.3%
【販売費一般管理費】		206,787	40.5%	204,000	41.3%	-2,787	98.7%
営 業 利 益		14,238	2.8%	6,628	1.3%	-7,610	46.6%
【 営 業 外 収 益 】		915	0.2%	1,000		85	109.3%
【 営 業 外 費 用 】		2	0.0%			-2	
経 常 利 益		15,151	3.0%	7,628	1.5%	-7,523	50.3%
税 引 前 当 期 純 利 益		15,151	3.0%	7,628	1.5%	-7,523	50.3%

当期決算手当
当期期末手当
計

3,734
3,734